

**AZIENDA SERVIZI MUNICIPALIZZATI SRL**A SOCIO UNICO  
SOTTOPOSTA A DIREZIONE E CONTROLLO  
COMUNE DI MOLFETTASede in VIA OLEIFICI DELL'ITALIA MERIDIONALE -70056 MOLFETTA (BA)  
Capitale sociale Euro 1.114.348,07 i.v.**Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2014**

Signori Azionisti,  
l'esercizio chiuso al 31/12/2014 riporta un risultato negativo pari a Euro 221.652,24.

**Condizioni operative e sviluppo dell'attività**

La Vostra Società, come ben sapete, svolge la propria attività nel settore ambientale dove opera in qualità di affidatario "in house" dei servizi di igiene urbana e di gestione dei rifiuti urbani nel Comune di Molfetta e come impresa impegnata nel settore del recupero di rifiuti non pericolosi.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nella sede di Molfetta, sita nella Zona Artigianale. Non vi sono, al momento sedi secondarie.

Sotto il profilo giuridico la società non controlla direttamente né indirettamente alcuna società, ma è sottoposta a direzione e coordinamento dell'unico socio e committente Comune di Molfetta.

Le difficoltà derivanti dalla chiusura della discarica individuata per il conferimento dei rifiuti indifferenziati (con i conseguenti, elevati maggiori costi), intervenute a partire da settembre 2014, e le successive difficoltà – da parte dell'Amministrazione Comunale – a valutare il relativo riconoscimento come "maggiori costi di esercizio", hanno determinato inevitabili ritardi nella redazione del presente bilancio concretizzando la necessità di ricorrere ai tempi straordinari dei 180 gg. dalla chiusura dell'anno solare per l'approvazione dello stesso.

**Andamento della gestione****Andamento economico generale**

L'economia italiana è stata caratterizzata nell'anno 2014 da risultati in leggero miglioramento. Il trend evolutivo del Prodotto Interno Lordo è stato peraltro simile a quello degli ultimi anni e colloca il nostro paese nelle posizioni di coda nell'area Euro.

La fase di ristagno, dalla quale si iniziano a percepire i primi segnali di uscita, è da ricondurre a una serie di fattori di varia natura.

Per quanto riguarda la dinamica del mercato del lavoro si segnala che il livello occupazionale è si è ridotto ulteriormente rispetto al 2013.

Il quadro economico previsionale per l'anno in corso risulta in lieve miglioramento.

Per quanto riguarda il contesto internazionale si segnalano le oscillazioni derivanti dai focolai di tensione internazionale. In Italia, i più recenti dati congiunturali indicano una timida ripresa.

**Sviluppo della domanda e andamento dei mercati in cui opera la società**

Nel corso del 2014 il mercato dei servizi ambientali ed in particolare quello relativo alla gestione dei rifiuti urbani, misurato dalla quantità complessiva di rifiuti prodotti, ha registrato una minima ripresa rispetto all'anno precedente. La situazione locale non si differenzia dall'andamento nazionale, e la quantità complessiva dei rifiuti prodotti a Molfetta è passata dalle circa 30.000 t del 2013 alle circa 31.000 t del 2014. Tale andamento è dovuto principalmente al trend generale dell'economia e ad una modesta ripresa dei consumi.

**Comportamento della concorrenza**

Si registrano sintomi di diffusa e profonda difficoltà, quali il calo degli investimenti (anche da parte di aziende sin qui dotate di notevole liquidità) ed il ricorso a modalità di pagamento particolarmente sofferte (emissione di titoli e simili).

Prosegue, sia pure con molta lentezza il programma di integrazione dei servizi tra i comuni ricadenti nell'ARO Bari 1 (Molfetta, Bitonto, Corato, Ruvo di Puglia e Terlizzi). Secondo gli ultimi orientamenti raggiunti nelle sedi istituzionali si è costituita (il 31/12/2014) di una New Company partecipata da tutti i comuni compresa Molfetta (che peraltro si è avvalsa della facoltà, prevista dalla disciplina regionale, di rinviare l'affidamento dei servizi a tale new company), anche al fine di ricercare sin da subito momenti di coordinamento, finalizzati a al conseguimento di economie di scala.

**Clima sociale, politico e sindacale**

Le difficoltà di carattere sociale si concretizzano nella continua richiesta di assunzioni da parte non solo di giovani in cerca di prima occupazione, ma anche di adulti – spesso dotati di titoli di studio di apprezzabile livello – che l'anno perduta.

Il clima sindacale si mantiene normale, impostato su una corretta dialettica orientata al confronto ed alla soluzione dei problemi.

**Andamento della gestione nei settori in cui opera la società**

Per quanto riguarda la vostra società, l'esercizio trascorso deve intendersi sostanzialmente positivo, giacché ha mantenuto la tendenza, concretizzatasi nello scorso anno, a conseguire il pareggio di bilancio. In realtà la perdita registrata è inferiore ai maggiori costi sopportati per l'emergenza determinata dalla chiusura della discarica sin qui utilizzata, e senza tale evento ovvero in presenza del riconoscimento di tali maggiori costi, non prevedibili e non riconducibili alla gestione aziendale), si sarebbe effettivamente conseguito il pareggio di bilancio. La Società infatti, a fronte di maggiori costi dell'ordine di 300.000 euro ha contenuto la perdita in 221.000 euro circa. A livello industriale il MOL, depurato da tali costi, che di fatto sono al di fuori della gestione ordinaria, confermerebbe il trend positivo avviato nel 2013, confermandolo di fatto.

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi due esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012
valore della produzione	13.062.331	13.388.185	12.381.512
margine operativo lordo	336.479	639.714	(1.072.274)
Risultato prima delle imposte	(11.379)	281.337	(457.446)

Risulterà evidente che una flessione nei ricavi (dovuta a difficoltà incontrate nella gestione dell'impianto di selezione, in ragione principalmente di ricorrenti avarie verificatesi sul vaglio balistico bistadio), in presenza di concomitanti maggiori costi di smaltimento (dovuti all'imprevista chiusura della discarica già utilizzata per lo smaltimento dei rifiuti indifferenziati), hanno determinato un risultato negativo (che sarebbe stato di pareggio se l'Ente Locale avesse deciso di riconoscere i citati maggiori costi di smaltimento).

**Principali dati economici**

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
Ricavi netti	12.729.571	12.955.601	(226.030)
Costi esterni	7.478.217	7.486.894	(8.677)
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>5.251.354</b>	<b>5.468.707</b>	<b>(217.353)</b>
Costo del lavoro	4.914.875	4.828.993	85.882
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>336.479</b>	<b>639.714</b>	<b>(303.235)</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	641.417	586.741	54.676
<b>Risultato Operativo</b>	<b>(304.938)</b>	<b>52.973</b>	<b>(357.911)</b>
Proventi diversi	157.154	352.850	(195.696)
Proventi e oneri finanziari	(92.869)	(124.915)	32.046
<b>Risultato Ordinario</b>	<b>(240.653)</b>	<b>280.908</b>	<b>(521.561)</b>
Componenti straordinarie nette	229.274	429	228.845
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(11.379)</b>	<b>281.337</b>	<b>(292.716)</b>
Imposte sul reddito	210.273	278.541	(68.268)
<b>Risultato netto</b>	<b>(221.652)</b>	<b>2.796</b>	<b>(224.448)</b>

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012
ROE netto		0,00	
ROE lordo		0,37	
ROI		0,03	
ROS	(0,01)	0,03	(0,03)

### Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	307.790	203.927	103.863
Immobilizzazioni materiali nette	7.637.297	7.570.595	66.702
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	1.181.631	1.334.500	(152.869)
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>9.126.718</b>	<b>9.109.022</b>	<b>17.696</b>
Rimanenze di magazzino	15.869	5.289	10.580
Crediti verso Clienti	2.179.833	3.347.440	(1.167.607)
Altri crediti	1.323.665	1.364.972	(41.307)
Ratei e risconti attivi	50.330	47.629	2.701
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>3.569.697</b>	<b>4.765.330</b>	<b>(1.195.633)</b>
Debiti verso fornitori	5.199.531	4.628.476	571.055
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	269.235	673.530	(404.295)
Altri debiti	225.020	581.069	(356.049)
Ratei e risconti passivi	5.703	7.647	(1.944)
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>5.699.489</b>	<b>5.890.722</b>	<b>(191.233)</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>(2.129.792)</b>	<b>(1.125.392)</b>	<b>(1.004.400)</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.507.307	1.570.991	(63.684)
Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi)			
Altre passività a medio e lungo termine	3.717.027	3.717.027	
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>5.224.334</b>	<b>5.288.018</b>	<b>(63.684)</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>1.772.592</b>	<b>2.695.612</b>	<b>(923.020)</b>
Patrimonio netto	(543.716)	(765.369)	221.653
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	(1.023.048)	(1.425.435)	402.387
Posizione finanziaria netta a breve termine	(205.828)	(504.808)	298.980
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>(1.772.592)</b>	<b>(2.695.612)</b>	<b>923.020</b>

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge lo stato di tensione finanziaria dell'impresa; per ulteriori informazioni si rimanda alla nota integrativa. Nel contempo è innegabile che la posizione finanziaria netta stia riducendo la sua negatività seppure risenta le innegabili difficoltà di incasso nei confronti del

Committenti, pubblici e privati, e dei Consorzi. Inoltre è utile rimarcare la grave posizione di tensione finanziaria sui debiti di fornitura ereditata dalla nuova governance.

A migliore descrizione della situazione patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012
Margine primario di struttura	(8.583.002)	(8.343.653)	(8.936.704)
Quoziente primario di struttura	0,06	0,08	0,02
Margine secondario di struttura	(2.335.620)	(1.630.200)	(1.561.172)
Quoziente secondario di struttura	0,74	0,82	0,83

### Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta, al 31/12/2014, era la seguente (in Euro):

	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
Depositi bancari	197.069	(44.318)	241.387
Denaro e altri valori in cassa	794	2.208	(1.414)
Azioni proprie			
<b>Disponibilità liquide ed azioni proprie</b>	<b>197.863</b>	<b>(42.110)</b>	<b>239.973</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro 12 mesi)			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	1.264	575	689
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)		462.123	(462.123)
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti	402.427		402.427
Crediti finanziari			
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>403.691</b>	<b>462.698</b>	<b>(59.007)</b>
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>(205.828)</b>	<b>(504.808)</b>	<b>298.980</b>
Debiti verso altri finanziatori oltre 12 mesi	1.023.048	1.425.435	402.387
<b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>	<b>(1.023.048)</b>	<b>(1.425.435)</b>	<b>402.387</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(1.228.876)</b>	<b>(1.930.243)</b>	<b>701.367</b>

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012
Liquidità primaria	0,61	0,74	0,78
Liquidità secondaria	0,62	0,74	0,80
Indebitamento	22,52	16,93	85,51
Tasso di copertura degli immobilizzi	0,34	0,41	0,41

La situazione patrimoniale dell'azienda ha risentito di due aspetti peculiari, ossia l'incostanza nel garantire la regolare periodicità negli incassi da parte dell'Ente committente, che ha avuto come conseguenza l'ampliarsi del periodo di dilazione con i fornitori. La riduzione del margine di copertura degli immobilizzi, deriva dalle modalità di acquisizione delle immobilizzazioni nel corso dell'anno 2014. Nell'anno 2015 si renderà necessario adempiere alla pianificazione dell'investimento attraverso una copertura di fonti a medio e lungo termine o di conferimenti in natura da parte del socio.

### Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

#### Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio si sono verificati 2 infortuni sul lavoro di media gravità (che non hanno comportato lesioni permanenti al personale iscritto al libro matricola) per i quali non è stata accertata definitivamente una responsabilità aziendale. Per quanto noto non sono in corso indagini della magistratura volta ad accertare eventuali responsabilità aziendali.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

Nel corso dell'esercizio la nostra società ha consolidato le attività che hanno portato all'acquisizione della certificazione OHSAS 18001 nel luglio del 2013.

#### Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva.

Nel corso dell'esercizio alla nostra società non sono state inflitte pene definitive per reati ambientali.

Nel corso dell'esercizio la nostra società non ha effettuato significativi investimenti in materia ambientale.

La nostra società ha confermato le certificazioni Iso 9001 ed Iso 14001 (oltre la già citata OHSAS 18001).

### Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Incrementi dell'esercizio
Manutenzioni Terreni e fabbricati	10.000
Impianti e macchinari	202.630
Attrezzature industriali e commerciali	177.302
Altri beni immateriali	151.904

Si prevede di effettuare nel corrente esercizio ulteriori investimenti con i seguenti mezzi finanziari:

- Finanziamenti regionali;
- Finanziamenti da parte del Socio;
- Risorse proprie.

### Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:

Si è proceduto alla capitalizzazione di costi che, nel corso del 2014, sono stati sostenuti per:

- svolgere rilievi accertamenti e studi finalizzati alla trasformazione del servizio di raccolta dalla modalità attuale ("stradale") a quella "domiciliare", ovvero nel sistema detto anche "porta a porta spinto". Si tratta essenzialmente di "ore uomo", impiegate sia dallo staff tecnico (per rilievi ed elaborazioni) che da personale operativo (per verifiche di produttività delle nome modalità di raccolta). I costi diretti sono stati quantificati in 51.718,00 euro, cui si aggiungono i costi generali (utenze, assicurazioni, ecc.) la cui incidenza può essere valutata pari al 15%. Le attività in questione costituiscono un

- investimento, dell'ammontare complessivo di a 59.475,70 €, non completato. La trasformazione del servizio, infatti, verrà attuata negli ultimi mesi nel corso del 2015;
- potenziamento dell'impianto di selezione dei rifiuti secchi provenienti da raccolta differenziata, che nel periodo compreso tra giugno 2013 e giugno 2014, si è arricchito di ulteriori macchine ed attrezzature, finalizzate alla separazione dei contenitori in Tetra Pak conferiti con la plastica. Ovviamente ai fini del bilancio di esercizio 2014 sono stati considerati unicamente i costi sostenuti dall'01/01/2014 al 30/06/2014, che sono stati quantificati in 22.348,00 euro oltre costi generali (pari al 15% della somma anzidetta, per un totale di 25.700,20 €;
  - tra il mese di aprile 2014 ed il febbraio 2015 si è proceduto ad una completa riorganizzazione dell'impianto di selezione sotto il profilo della logistica. Si è ritenuto necessario, infatti, modificare percorsi e procedure operative con l'obiettivo di evitare che mezzi di grande portata (semirimorchi) potessero uscire in retromarcia (come in precedenza avveniva), meglio disciplinando anche gli accessi e le operazioni di scarico rifiuti / carico prodotti selezionati. Sono state a tal fine acquistate ed installate varie attrezzature (new jersey, barriere calanti, ecc.) e macchine (estrattori di aria, ecc.), il cui posizionamento ha richiesto ottimizzazioni e verifiche svolte dai responsabili operativi e verificate dai tecnici di staff. I costi oggetto della presente nota sono quelli relativi all'impiego di personale, quantificati in 46.273,00 € oltre costi generali (15%) per un totale complessivo di 53.213,95 €;
  - già nel corso del 2013, a distanza di dieci anni dall'avvio della gestione dell'impianto di selezione, era stata riconosciuta la necessità di procedere a radicali interventi di ammodernamento / potenziamento dell'impianto stesso. Detti interventi, peraltro, saranno possibili solo "decentrando" alcune attività in altra sede, e "dedicando" il sito attualmente in attività alla selezione degli imballaggi in plastica. Sono quindi state avviate, nel corso del 2014, attività e studi finalizzati alla progettazione degli interventi da porre in essere ed al relativo finanziamento. Più in particolare sono stati eseguiti rilievi e simulazioni finalizzate ad individuare l'ottimale distribuzione / collocazione di materiali in deposito (da selezionare), macchine e materiali selezionati (da avviare a riciclo), in modo da poter fornire input precisi ai professionisti che verranno incaricati della predisposizione degli elaborati progettuali. Il valore capitalizzato è stato quantificato in 32.362,00 euro oltre costi generali (15%) per un totale di 37.216,30 €, e costituisce una immobilizzazione immateriale.

Le tabelle seguenti espongono la quantificazione dei costi in discorso.

ATTIVITA' A COSTO CAPITALIZZABILE - DETERMINAZIONE DEGLI ONERI SOSTENUTI

1 TRASFORMAZIONE DEL SISTEMA DI RACCOLTA (DA "STRADALE" A PORTA A PORTA) - PARTECIPAZIONE AI LAVORI DI COSTITUZIONE DELLA SANB (GESTIONE SERVIZI ARO)						
PERIODO: GENNAIO - DICEMBRE 2014	n.	h/g	gg	€/h		Importo
Presidente	1	2	29	35,00		2.030,00
Direttore	1	2	48	50,00		4.800,00
Capo Settore Tecnico	1	4	62	35,00		8.680,00
Capo Servizio (Matrogiacomo G.)	1	4	62	30,00		7.440,00
Capo Ufficio (Ranieri F.)	1	4	65	32,00		8.320,00
Conducenti (Sasso, Di Buduo)	2	6	24	25,00		7.200,00
Operatori ecologici (De Candia, Colapinto, Racanati, Di Vincenzo)	4	6	24	23,00		13.248,00
<b>Somma</b>						<b>51.718,00</b>
<b>Costi generali (15% dei costi diretti)</b>					<b>15%</b>	<b>7.757,70</b>
<b>Totale</b>						<b>59.475,70</b>

  

2 POTENZIAMENTO DELL'IMPIANTO DI SELEZIONE - INSTALLAZIONE DEL NUOVO LETTORE PER LA SEPARAZIONE DEI CONTENITORI PER BEVANDE IN CARTONE						
PERIODO: GENNAIO - GIUGNO 2014	n.	h/g	gg	€/h		Importo
Presidente	1	2	15	35,00		1.050,00
Direttore	1	3	25	50,00		3.750,00
Capo Area Tecnica	1	4	40	40,00		6.400,00

Capo Uff. Segr. – Acquisti (Ragno R.)	1	3	12	35,00		1.260,00
Responsabile manutenzione (de Robertis P.)	1	4	24	32,00		3.072,00
Preposto Piazzale (Mancini R.)	1	4	24	25,00		2.400,00
Manutentori (Bernardis D., Sciancalepore D.)	2	4	24	23,00		4.416,00
<b>Sommano</b>						<b>22.348,00</b>
<b>Costi generali (15% dei costi diretti)</b>					<b>15%</b>	<b>3.352,20</b>
<b>Totale</b>						<b>25.700,20</b>

3

RIORGANIZZAZIONE LOGISTICA DELL'IMPIANTO DI SELEZIONE CON MODIFICA PERCORSI INGRESSO / USCITA PER CONFERIMENTO RIFIUTI DA SELEZIONARE / RITIRO MATERIALI A RICICLO						
PERIODO: APRILE - DICEMBRE 2014	n.	h/g	gg	€/h		Importo
Presidente	1	2	15	35,00		1.050,00
Direttore	1	3	48	50,00		7.200,00
Capo Area Tecnica	1	4	72	40,00		11.520,00
Capo Uff. Segr. – Acquisti (Ragno R.)	1	3	15	35,00		1.575,00
Responsabile manutenzione (de Robertis P.)	1	4	72	32,00		9.216,00
Preposto Piazzale (Mancini R.)	1	2	64	25,00		3.200,00
Manutentori (Bernardis D., Sciancalepore D.)	2	4	68	23,00		12.512,00
<b>Sommano</b>						<b>46.273,00</b>
<b>Costi generali (15% dei costi diretti)</b>					<b>15%</b>	<b>6.940,95</b>
<b>Totale</b>						<b>53.213,95</b>

4

STUDI E VERIFICHE PER L'AMMODERNAMENTO / POTENZIAMENTO DELL'IMPIANTO DI SELEZIONE E LA REALIZZAZIONE DI UNA PIATTAFORMA SATELLITE IN CONTRADA CODA DI VOLPE						
PERIODO: GENNAIO - DICEMBRE 2014	n.	h/g	gg	€/h		Importo
Presidente	1	2	10	35,00		700,00
Direttore	1	2	20	50,00		2.000,00
Capo Area Tecnica	1	2	32	40,00		2.560,00
Capo Settore Tecnico	1	2	28	35,00		1.960,00
Capo Uff. Segr. – Acquisti (Ragno R.)	1	2	6	35,00		420,00
Capo Ufficio Coord. Sicurezza (Lamparelli M.)	1	3	98	35,00		10.290,00
Resp. Manut. Impianto (de Robertis P.)	1	2	24	32,00		1.536,00
Capo Officina (Capuano A.)	1	2	24	32,00		1.536,00
Preposto Piazzale (Mancini R.)	1	2	20	25,00		1.000,00
Manutentori (Mele G., Lucivero M., Guastamacchia D., Sciancaepore D.)	4	4	20	23,00		7.360,00
Preposti (Ranieri F., Bernardis F.)	2	3	20	25,00		3.000,00
<b>Sommano</b>						<b>32.362,00</b>
<b>Costi generali (15% dei costi diretti)</b>					<b>15%</b>	<b>4.854,30</b>
<b>Totale</b>						<b>37.216,30</b>

RIEPILOGO

1	TRASFORMAZIONE DEL SISTEMA DI RACCOLTA (DA "STRADALE" A PORTA A PORTA")	59.475,70
2	POTENZIAMENTO IMPIANTO DI SELEZIONE (LETTORE TETRA PAK)	25.700,20

3	RIORGANIZZAZIONE LOGISTICA IMPIANTO SELEZIONE	53.213,95
4	STUDI PER AMMODERNAMENTO/POTENZIAMENTO IMPIANTO SELEZIONE E REALIZZAZIONE PIATTAFORMA SATELLITE	37.216,30
SOMMANO		175.606,15

### **Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle**

L'ASM non ha imprese controllate, collegate o controllanti.  
Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti con imprese consorelle normali rapporti di collaborazione.

La società non fa parte di un gruppo di imprese.

### **Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti**

Non vi sono azioni proprie e tantomeno azioni di società controllanti detenute.

### **Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile**

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si dichiara che la società non ha in essere operazioni su strumenti finanziari derivati che possano provocare effetti sul seguente bilancio.

#### **Rischio di credito**

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia.  
Sugli stessi crediti si ritengono congrui gli appostamenti effettuati.

#### **Rischio di liquidità**

Si segnala che:

- la società non possiede attività finanziarie per le quali esiste un mercato liquido e che sono prontamente vendibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- esistono strumenti di indebitamento o altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità;
- la società non possiede attività finanziarie per le quali non esiste un mercato liquido ma dalle quali sono attesi flussi finanziari (capitale o interesse) che saranno disponibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- la società possiede depositi presso istituti di credito per soddisfare le necessità di liquidità;
- non esistono differenti fonti di finanziamento;
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento.

#### **Rischio di mercato**

- Per la particolare natura della società non si intravedono rischi di mercato, se non quelli legati all'evoluzione normativa dei SPL.

### **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**



Dopo la chiusura dell'esercizio si sono verificati due eventi, entrambi positivi, determinati da fatti pregressi:

- è stato acquisito un finanziamento regionale, dell'ammontare di 250.000 euro circa, finalizzato alla realizzazione di un Centro Comunale di Raccolta (una "Isola Ecologica"), da realizzare alla periferia di ponente dell'abitato;
- è stato approvato, nella conferenza di servizio del 5 febbraio 2015, il piano di caratterizzazione ambientale, trasmesso nel dicembre 2014, relativo all'impianto di compostaggio comunale. Si tratta di un elemento rilevante ai fini della rimessa in funzione dell'impianto stesso, il che determinerà importanti vantaggi per l'ASM e per la comunità cittadina tutta.

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

La principale innovazione gestionale, che vi verificherà nel corso del 2015, riguarderà la trasformazione del servizio di raccolta dei rifiuti, che diventerà del tipo "porta a porta" (altrimenti detto "domiciliare"). Tale evoluzione è stata fortemente voluta dalla regione Puglia (che ha adottato norme fortemente premianti per chi raggiunge elevati indici di raccolta differenziata e penalizzanti per quanti, al contrario, restano a livelli insufficienti).

Il nuovo servizio richiederà certamente un maggior impiego di personale, nonché un levato numero di mezzi di portata media e medio - piccola. Ci si aspetta che la citata trasformazione riduca notevolmente le quantità di rifiuti destinate allo smaltimento in discarica, e l'aumento di quelli da recuperare (sia le frazioni secche, la cui cessione genera ricavi, sia quella umida, la cui valorizzazione comporta invece costi).

Altra rilevante modifica potrebbe riguardare la gestione dei rifiuti indifferenziati, che attualmente vengono conferiti all'impianto di biostabilizzazione sito in Giovinazzo e trasportati – dopo il trattamento – a discariche ubicate nelle province di Taranto o Brindisi. Avendo appreso che il citato impianto di Giovinazzo potrebbe incontrare difficoltà in fase di rinnovo dell'autorizzazione all'esercizio, potrebbe verificarsi una nuova fase di emergenza, con ulteriori, gravosi aumenti dei costi.

Altre modifiche gestionali sono associate all'entrata in funzione dell'impianto di compostaggio (di proprietà del Comune) e della "piattaforma satellite" per il recupero delle frazioni secche di rifiuti raccolti separatamente (di proprietà aziendale).

### **Rivalutazione dei beni dell'impresa ai sensi del decreto legge n. 185/2008**

Si rinvia a quanto effettuato precedentemente nell'anno passato.

### **Destinazione del risultato d'esercizio**

Si propone all'assemblea di ripianare la perdita registrata quale risultato d'esercizio:

<b>Risultato d'esercizio al 31/12/2014</b>	<b>Euro</b>	<b>- 221.652</b>
--	-------------	------------------

Si evidenzia l'importanza e l'urgenza di tale ripiano, atteso che la perdita registrata, sommata a quelle precedenti, porterebbe ad una diminuzione del capitale sociale superiore ad un terzo. Ne consegue che, in mancanza di un ripiano della stessa entro dodici mesi, si dovrebbe procedere ad una riduzione del capitale sociale.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.